

# BSAA *News*



วารสารข่าวสารและความรู้ด้านการขนส่งสินค้าทางทะเล  
Bangkok Shipowners and Agents Association

Issue No.72 | Oct-Dec 2025

NSW  
E-D/O

Paperless.  
Effortless.



nt NSW  
Operator



**NSW e-D/O Propels  
Thailand's Logistics  
Sector Toward Full Digitalization**

## MERIDIAN

Shipping Services Group

MERIDIAN SHIPPING SERVICE GROUP (MSSG), we are specialized in Container Liner Agency business with focus on Southeast Asia. today we have offices in Thailand, Singapore, Indonesia, Cambodia, Myanmar, Vietnam, Malaysia, Bangladesh, Philippines and Sri Lanka.

"We provide Freight and Total logistics services to all destinations that our offices located and also have vessel with direct services to Korea, China, India, East Malaysia, Brunei. We are your reliable partner in Thailand."



We currently represent:

- Blue Water Lines Pte Ltd.
- Chenxin Comprehensive Shipping Limited



• Pan Ocean Co., Ltd.



Unison Shipping Services Ltd.

We currently represent:

- MTT Shipping Sdn Bhd.



We currently represent:

- Qatar Navigation (Dubai Branch)

### Address:

#### Bangkok Office :

42 Tower Building, No.65 Sukhumvit 42 (Khuaynamthai),  
Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel: (02) 725 5111  
Fax: (02) 725 5112

#### Pat Port Office :

444 Tharue Road,  
Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel: (02) 240 2278  
Fax: (02) 240 2279

#### Laem Chabang Office :

Laem Chabang Port C3  
Tungprukha, Sriracha  
Chonburi 20230  
Tel: 033-005389  
Fax: 038-408200 Ext: 3537

[www.meridianshippinggroup.com](http://www.meridianshippinggroup.com)



## LEADING MARITIME SOLUTIONS FOR A WELL-BEING ECONOMY



UNITHAI SHIPYARD & ENGINEERING  
UNITHAI SHIP AGENCY  
UNITHAI LOGISTICS  
UNITHAI WAREHOUSE  
UNITHAI CONTAINER TERMINAL  
CUEL



A member of TPC

20 Vithasa Building, 23rd Floor, Soi Chitrom, Ploechet Road, Lumpini, Pathumwan,  
Bangkok 10330 Thailand T: +66 (0) 2554 8400-9 F: +66 (0) 2555 1155

WEBSITE:  
[www.unitthai.com](http://www.unitthai.com)

## READY TO ADAPT

SAMUDERA TRAFFIC CO., LTD.

Green Tower 9<sup>th</sup> Floor, 16/56-27-28 Rama 4 Road  
Klongtoey, Klongtoey, Bangkok 10110 - Thailand

[samudera.id](http://samudera.id)  
T: +662 460-9900 | E: [info.bkk@samudera.id](mailto:info.bkk@samudera.id)

## Bangkok Shipowners and Agents Association

### THE OBJECTIVES OF THE ASSOCIATION ARE :

- ( a ) To promote shipping interests
- ( b ) To consult and advise members
- ( c ) To co-ordinate shipping services and operations

APPLICATION FORM



**Applications for Membership are most welcome**



Creditability, Excellence and Speediness

### Weekly Direct Service



CN : SHA/XMN/NSA/ENG/SAO/SHK/NOB  
+ Tranship to Yangtze  
JP : YOK/NGO/UKR/HKT/OSA  
+ Tranship to Shanghai  
VN : SGN  
IN : MAA  
MY : WSP  
KH : PHN + Tranship at Cat Lai

Get weekly schedule update



ADD FRIEND

LINE OA : @jjshippingth



Shanghai Jinjiang Shipping (Group) Co., Ltd.  
c/o Jinjiang Shipping Agency (Thailand) Co., Ltd.  
Lumpini Tower, 27th Floor, No. 1168/110, Rama 4 Road  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
T: +66 (0) 2460 3659



“YOUR RELIABLE PARTNER  
IN THAILAND”

### OUR SERVICES

- + Liner and NVOCC Agency
- + ISO Tank containers
- + Sea/Air Freight Forwarding
- + CFS/Consolidation Service
- + AEO Licensed Customs Broker No.67
- + Domestic & Cross-border Transportation
- + Project Logistics
- + Ship's Spare Clearance
- + Ship's Agency Service in all ports in Thailand
- + Special Equipment : Reefer, Flat rack, Open top



### TCC LOGISTICS LTD.

Lumpini Tower, 3rd Floor No. 1168/110, Rama IV Road  
Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120 Thailand

✉ [tccm@tccs.co.th](mailto:tccm@tccs.co.th) ☎ +66 (0) 2026 7105 🌐 [www.tccs.co.th](http://www.tccs.co.th)

## 4-8 Cover Story :

### **NSW E-D/O PROPELS THAILAND'S LOGISTICS SECTOR TOWARD FULL DIGITALIZATION**



## 10-12 Shipping Knowledge

### **THE U.S.-CHINA SEA TRADE WAR: A NEW FRONT DIS- RUPTING GLOBAL SHIPPING**



## 14-15 Activities

- **Lunch Talk on EEC 4 September 2025**
- **26th BSAA/PAT, Annual Friendship Golf Tournament 2025**  
21 November 2025
- **Congratulations to Mr. Phantong Loykulnanta, on the occasion of his appointment as Director-General of Thai Customs Department.**  
27 November 2025

## Sponsors : ผู้สนับสนุน

cover: NATIONAL TELECOM PCL.

|                                                |           |
|------------------------------------------------|-----------|
| - JINJIANG SHIPPING AGENCY (THAILAND) CO.,LTD. | .....P.2  |
| - LAEM CHABANG PORT                            | .....P.9  |
| - NATIONAL TELECOM PCL.                        | .....P.16 |
| - PIL SHIPPING (THAILAND) LTD.                 | .....P.12 |
| - PORT AUTHORITY OF THAILAND                   | .....P.13 |
| - SAMUDERA TRAFFIC CO., LTD.                   | .....P.2  |
| - SRI RACHA TUGBOAT CO., LTD.                  | .....P.11 |
| - STARLINE AGENCIES ASIA (THAILAND) LTD.       | .....P.2  |
| - TCC LOGISTICS LTD.                           | .....P.2  |
| - UNITED THAI SHIPPING CORPORATION LTD.        | .....P.2  |

## เกี่ยวกับเรา About Us

นิตยสาร BSAA News ผลิตโดยสมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพ จัดพิมพ์เป็นรายไตรมาส 4 ครั้งต่อปี มีเนื้อหา 2 ภาษา ไทยและอังกฤษ ส่งเสริมความรู้และให้ข้อมูลข่าวสารด้านการขนส่งสินค้าทางทะเล รวมถึงกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

BSAA News เป็นนิตยสารที่จัดส่งให้กับผู้นำเข้า ส่งออก และผู้ให้บริการขนส่งสินค้า หน่วยราชการ รัฐสภา นักการศึกษา ตลอดจนกับบุคคลทั่วไปที่สนใจโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

BSAA News is a quarterly publication of the Bangkok Shipowners and Agents Association.

It is distributed free of charge to the exporters, importers, transportation and logistics providers and government agencies.

Views expressed do not necessarily reflect those of the BSAA, individual members or publisher.

## บอกรับสมาชิก To Subscribe

Contact: Bangkok Shipowners and Agents Association

สมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพ

Tel : 022944525-6  
Fax : 022944527

โรงพิมพ์ : Printing

บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท

ออกแบบ : Design

Content & design by

บริษัท ดี ลอยัล จำกัด

ผู้จัดพิมพ์ : Publisher

บริษัท ดี ลอยัล จำกัด

ติดต่อโฆษณา : Advertising

Bangkok Shipowners and Agents Association

สมาคมเจ้าของและตัวแทนเรือกรุงเทพ

Tel : 022944525-6  
e-mail: bsaa@thaibsa.com

[www.thaibsa.com](http://www.thaibsa.com)

BSAA  
website

BSAA  
facebook  
fan page



# NSW e-D/O Propels Thailand's Logistics Sector Toward Full Digitalization

NSW e-D/O ขับเคลื่อนโลจิสติกส์ไทยสู่ยุคดิจิทัลเต็มรูปแบบ  
ลดขั้นตอน-ลดต้นทุน-เพิ่มความโปร่งใส หนุนธุรกิจไทยแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

**ระ**บบบริการใบสั่งปล่อยสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-D/O (Electronic Delivery Order) ผ่านแพลตฟอร์มกลาง THAI NSW ถือเป็นโครงสร้างสำคัญที่ช่วยยกระดับกระบวนการนำเข้าสินค้าของประเทศจากการใช้เอกสารจำนวนมากสู่การดำเนินงานแบบดิจิทัลครบวงจร ช่วยให้ขั้นตอนต่างๆ กระชับและโปร่งใสมยิ่งขึ้น ลดเวลารอคอยลดการใช้กระดาษ และลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ของผู้ประกอบการได้อย่างเป็นรูปธรรม การปรับใช้ระบบ e-D/O ยังมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของธุรกิจไทย พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้ก้าวหน้าอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนในระยะยาว

## นโยบายและบทบาทของกรมศุลกากรในการสนับสนุนระบบ e-D/O เพื่อยกระดับโลจิสติกส์ไทยสู่ Paperless Trade

การปฏิรูประบบโลจิสติกส์ของไทยให้ก้าวสู่ยุคดิจิทัลอย่างสมบูรณ์ เป็นหนึ่งในเป้าหมายสำคัญที่กรมศุลกากรให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้เพื่อยกระดับการอำนวยความสะดวกทางการค้า ลดขั้นตอน ลดต้นทุน และเพิ่มความโปร่งใสในทุกกระบวนการ ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักด้านดิจิทัลของกรมศุลกากรในการขับเคลื่อนประเทศสู่ระบบการค้าไร้กระดาษ (Paperless Trade)



**นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์** อธิบดีกรมศุลกากร เปิดเผยว่า หนึ่งในเครื่องมือสำคัญคือ แพลตฟอร์มกลาง Thailand National Single Window (THAI NSW) ซึ่งทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มกลางสำหรับเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการนำเข้าส่งออก นำผ่าน และโลจิสติกส์แพลตฟอร์มดังกล่าวได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านการรองรับมาตรฐานสากล ความปลอดภัยของข้อมูล และสามารถเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานภายในประเทศที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า-ส่งออก ครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ ไทยยังเป็นหนึ่งในประเทศอาเซียนที่มีความก้าวหน้าโดดเด่นภายใต้ ASEAN Single Window โดยสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลสำคัญ อาทิ ATIGA e-Form D, ASEAN Customs Declaration Document และ e-Phyto

Certificate ได้อย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลและความพร้อมสู่การค้าในระดับภูมิภาคและสากล

อีกก้าวสำคัญที่กำลังเกิดขึ้น คือการขยายขอบเขตการเชื่อมโยงข้อมูลของ THAI NSW จากรูปแบบ G2G และ B2G ไปสู่ การเชื่อมโยงระหว่างภาคธุรกิจ (B2B) โดยกรมศุลกากรได้มอบสิทธิให้บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ทำหน้าที่เป็น NSW Operator เพื่อพัฒนาและให้บริการระบบในมิติต่างๆ ร่วมกับภาคโลจิสติกส์ รวมถึงการผลักดันระบบ Electronic Delivery Order (e-D/O) ให้มาแทนการใช้เอกสารกระดาษที่ใช้มายาวนานในวงการท่าเรือและสายเรือ

การพัฒนา e-D/O ถือเป็นกลไกสำคัญในการลดขั้นตอน ลดความเสี่ยงจากการจัดการเอกสาร และช่วยให้ผู้ประกอบการสามารถบริหารจัดการข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และตรวจสอบได้ “การเปลี่ยนผ่านสู่ e-D/O ไม่ใช่เพียงการลดงานเอกสาร แต่คือการยกระดับศักยภาพโลจิสติกส์ทั้งระบบ”

ความสำเร็จของ NSW e-D/O ต้องอาศัยความร่วมมืออย่างรอบด้าน ทั้งจากสายเรือ ผู้ประกอบการท่าเรือ หน่วยงานรัฐ และภาคเอกชน โดยระบบ NSW e-D/O ที่เชื่อมโยงกับ THAI NSW จะเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันให้ไทยสามารถแข่งขันในเวทีโลก และตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ Paperless Trade อย่างเป็นรูปธรรม

## BSAA หนุน NSW e-D/O เพิ่มประสิทธิภาพ ยกระดับคุณภาพการให้บริการของสายเรือและตัวแทนเรือ

สมาคมตัวแทนเจ้าของเรือกรุงเทพ (BSAA) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการยกระดับกระบวนการทำงานของสมาชิกให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์โลก โดยเฉพาะการปรับตัวสู่ระบบดิจิทัลที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และยกระดับคุณภาพการให้บริการของสายเรือและตัวแทนเรือในประเทศไทย

ในโอกาสนี้ สมาคมฯ ได้ให้การสนับสนุนและผลักดันให้สมาชิกหันมาใช้บริการ ระบบ NSW e-D/O (National Single Window – Electronic Delivery Order) ของ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT ซึ่งได้รับความร่วมมืออย่างใกล้ชิดจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) โดยเริ่มต้นการใช้งานที่ ท่าเรือกรุงเทพ (คลองเตย) เป็นแห่งแรก



**นายทอม เจริญกาญจนา ประธานสมาคมฯ** กล่าวว่า การนำระบบ NSW e-D/O มาใช้ถือเป็น “การเริ่มต้นที่น่าสนใจ” และเป็นก้าวสำคัญที่ช่วยยกระดับการทำงานของสายเรือและตัวแทนเรือให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในประเด็นการบริหารจัดการค่าปรับเนื่องจากการวางตู้คอนเทนเนอร์ในท่าเรือเกินกำหนด (Demurrage) ซึ่งในอดีตมักมีข้อจำกัดด้านข้อมูลและขั้นตอนที่ทำให้การจัดเก็บไม่ครบถ้วนตามระยะเวลาการใช้งานจริง

ระบบ NSW e-D/O ได้พัฒนาฟีเจอร์ที่ช่วยให้การคำนวณและการบริหารจัดการข้อมูลดังกล่าวมีความถูกต้อง โปร่งใส และ

ตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ ช่วยลดความคลาดเคลื่อนและสนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นธรรมกับทุกฝ่ายมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ การที่การท่าเรือแห่งประเทศไทย เข้ามาจับบทบาทในการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูล (Data Sharing) กับระบบของ NT ถือเป็นอีกก้าวความร่วมมือที่สำคัญในการสร้าง Ecosystem ด้านโลจิสติกส์ดิจิทัล ให้มีความสมบูรณ์ ผ่านแพลตฟอร์มกลางแบบ Single Platform ของ NSW e-D/O ซึ่งสามารถเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างสายเรือ

ตัวแทนชิปปิง ท่าเรือ และหน่วยงานภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สมาคม BSAA จะยังคงเดินหน้าสนับสนุนให้สมาชิกทุกสายเรือและตัวแทนเรือเข้าร่วมใช้ระบบ NSW e-D/O อย่างต่อเนื่อง เพื่อร่วมกันยกระดับมาตรฐานการให้บริการของท่าเรือไทย และช่วยผลักดันให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ทางทะเลของภูมิภาคอย่างมั่นคงและยั่งยืน

## NSW e-D/O ก้าวสำคัญของ Smart Port ยุคใหม่ ปูทางท่าเรือไทยสู่มาตรฐานโลก

ท่ามกลางการแข่งขันทางการค้าระดับโลก “ข้อมูล” คือทรัพยากรที่ทรงพลังที่สุด การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) ตระหนักดีว่าการก้าวสู่การเป็น Smart Port ไม่ใช่เพียงแค่การนำเทคโนโลยีมาใช้ แต่คือการสร้างระบบนิเวศข้อมูลที่เชื่อมโยงและตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของชาติให้เติบโตอย่างยั่งยืน

**เรือโท ภัทรวุฒิ กนกวรรณการ ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.)** กล่าวถึงความคืบหน้าสำคัญของโครงการนำร่อง ระบบ NSW e-D/O ณ ท่าเรือกรุงเทพ ซึ่งถือเป็นก้าวแรกของประเทศไทยในการเปลี่ยนผ่านกระบวนการส่งมอบสินค้าสู่ระบบดิจิทัล 100% ซึ่งจุดเด่นสำคัญของระบบ NSW e-D/O ไม่ใช่เพียงแค่ความสะดวกสบาย แต่คือการปฏิวัติระบบการจับเก็บข้อมูล จากเดิมที่เอกสารใบส่งปล่อยสินค้า (D/O) ในรูปแบบกระดาษต้องถูกจับเก็บทางกายภาพตามระเบียบราชการนานถึง 10 ปี ซึ่งยากต่อการสืบค้นและนำมาวิเคราะห์

โดยระบบใหม่นี้จะจัดเก็บข้อมูลทั้งหมดไว้บน Cloud Platform ที่มีความปลอดภัยสูง และรองรับการจัดเก็บข้อมูลย้อนหลังได้ยาวนานกว่า 10 ปี สิ่งนี้สร้างประโยชน์มหาศาลใน 3 มิติหลัก :

1. **การตรวจสอบย้อนกลับ** ผู้ประกอบการและภาครัฐสามารถตรวจสอบข้อมูลย้อนหลังได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ซึ่งเป็นมาตรฐานสำคัญของการค้ายุคใหม่
2. **การมองเห็นภาพรวม** เมื่อข้อมูล



ถูกจัดเก็บและเชื่อมโยงกัน จะทำให้เกิดความโปร่งใสที่มองเห็นได้ทั้งระบบ (End-to-End Visibility) ผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามสถานะตู้สินค้า (Container Movement), เวลาเข้า-ออก (Gate In/Out) ได้แบบ Real-time

**3. ประสิทธิภาพสูงสุด** การบริหารจัดการแบบไร้รอยต่อ ลดความซ้ำซ้อน ลดเวลาที่สูญเสียไปกับการจัดการเอกสาร และลดความผิดพลาดจากคน (Human Error)

ผลลัพธ์สุดท้ายที่การท่าเรือฯ มุ่งหวังจากการพัฒนาระบบนี้ คือ “การลดต้นทุนด้านโลจิสติกส์ (Logistics Cost)” ของประเทศไทย เมื่อกระบวนการรวดเร็วขึ้น ความแม่นยำสูงขึ้น และตรวจสอบได้ง่ายขึ้น ต้นทุนแฝงต่างๆ จะลดลง ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ส่งออกและผู้นำเข้าไทยในเวทีโลก

## NSW e-D/O เพิ่มประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนปล่อยสินค้า เพิ่มความคล่องตัวและประโยชน์ตรงสู่ผู้ประกอบการไทย

ในช่วงเวลา 10 ปีที่ผ่านมา เอกสารที่ใช้ในการค้าและขนส่งระหว่างประเทศได้เริ่มเปลี่ยนจากรูปแบบของกระดาษไปเป็นเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Document) มากขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว และแก้ปัญหาจุดอ่อนต่างๆ ของเอกสารกระดาษ โดยเฉพาะในช่วงโควิด 19 เป็นต้นมา จึงมีส่วนทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในวงการสายเรือจาก D/O กระดาษไปเป็น Remote Printed D/O และนำไปสู่ D/O อิเล็กทรอนิกส์ หรือ e-D/O ในที่สุด

ในประเทศไทยมีการพูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันระหว่างตัวแทนสายเรือจำนวนหนึ่งกับสมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาระบบ e-D/O มาเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี ซึ่งเป็นที่ทราบกันดีว่า สายเรือใหญ่ๆ หลายสายมีโครงการพัฒนาระบบ e-D/O ตามความต้องการของตน



**นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล ที่ปรึกษา  
กิตติมศักดิ์ สมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทย** กล่าวว่า เมื่อกรมศุลกากรดำริให้ใช้ประโยชน์ของระบบ National Single Window (NSW) เป็นศูนย์กลางเชื่อมโยงข้อมูล Manifest และ D/O ของสายเรือผ่านแพลตฟอร์มกลาง NSW e-D/O ไปยังท่าเรือกรุงเทพและท่าเรืออื่นๆ โดยมอบหมายให้บมจ.โทรคมนาคมแห่งชาติเป็นผู้พัฒนา จึงเป็นก้าวที่สำคัญใน

ประวัติศาสตร์การแลก D/O ในประเทศไทยที่ทำให้เกิดมาตรฐานกลางเพื่อใช้ร่วมกัน มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย

“หวังเป็นอย่างยิ่งว่า ถ้าได้รับความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นสายเรือ ท่าเรือ และชิปปิง จะช่วยลดขั้นตอน ลดการใช้กระดาษ

ลดแรงงาน ลดการเดินทาง เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดเวลาที่สูญเสียไป และลดต้นทุนทางโลจิสติกส์ ขณะเดียวกัน ช่วยส่งเสริมธุรกิจการค้าและการลงทุนของประเทศไทยให้เติบโตก้าวหน้าไปได้อย่างแน่นอน” นายบรรยง กล่าว

## NSW e-D/O ก้าวใหม่ของโลจิสติกส์ไทยสู่ Paperless Trade บทบาทของ NT กับการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของประเทศ

การยกระดับระบบโลจิสติกส์ของไทยให้พร้อมสู่ยุค Paperless Trade เป็นหนึ่งในกลไกสำคัญที่ช่วยเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ ทั้งด้านความเร็ว ความโปร่งใส และความปลอดภัยของกระบวนการขนส่งสินค้า ล่าสุด บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT ได้ร่วมผลักดันบริการใบสั่งปล่อยสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ (NSW e-D/O) ซึ่งถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของการนำข้อมูลดิจิทัลมาใช้แทนเอกสารกระดาษในห่วงโซ่โลจิสติกส์

แพลตฟอร์ม National Single Window (NSW) ทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มกลางการเชื่อมโยงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ณ จุดเดียวสำหรับการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ผู้ประกอบการนำเข้า-ส่งออก และประเทศคู่ค้า ครอบคลุมทั้งการเชื่อมโยงข้อมูลแบบ B2G, G2G และ B2B เพื่อรองรับการดำเนินการด้านพิธีศุลกากร การอนุญาตนำเข้า-ส่งออก รวมถึงการออกใบรับรองต่างๆ เช่น ใบรับรองสุขอนามัยพืช (ePhyto) และล่าสุดคือใบสั่งปล่อยสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ (e-D/O)

**ดร.วรงค์ วงษ์สังสิทธิ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานดิจิทัลและโซลูชัน บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)** กล่าวว่า NT ในฐานะผู้ให้บริการแพลตฟอร์มกลาง NSW ได้พัฒนาระบบ e-D/O ร่วมกับพันธมิตรกิจการร่วมค้า PMT-Bainisys เพื่อให้การนำเข้าสินค้ามีความคล่องตัวมากขึ้น ลดภาระงานเอกสาร และเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างครบวงจร ทั้งกรมศุลกากร การท่าเรือแห่งประเทศไทย สายเรือ และผู้ประกอบการท่าเรือ ด้วยโครงสร้างของ NSW ที่เป็นแพลตฟอร์มกลางระบบ e-D/O จึงช่วยเสริมความโปร่งใส ตรวจสอบย้อนหลังได้ (Traceability) และลดการ



ใช้เอกสารกระดาษ ทำให้ช่วยอำนวยความสะดวกในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความร่วมมือครั้งนี้สะท้อนให้เห็นว่า ภาครัฐและเอกชนสามารถพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ “NSW e-D/O ไม่ได้เป็นเพียงบริการใหม่ แต่เป็นก้าวสำคัญของประเทศในการเดินทางสู่ระบบการค้าไร้กระดาษอย่างแท้จริง” ผู้บริหาร NT กล่าวถึงวิสัยทัศน์ของโครงการนี้

NT มุ่งหวังให้ระบบ e-D/O เป็นต้นแบบของการพัฒนาบริการดิจิทัลในอนาคต ที่ตอบโจทย์ทั้งการอำนวยความสะดวกให้ผู้ประกอบการ และการกำกับดูแลจากภาครัฐอย่างสมดุล พร้อมทั้งสนับสนุนให้ประเทศไทยก้าวสู่โลจิสติกส์ยุคใหม่อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ความร่วมมือจากทุกภาคส่วน—กรมศุลกากร การท่าเรือแห่งประเทศไทย สมาคมต่างๆ และพันธมิตรเอกชน—คือแรงขับเคลื่อนหลักที่จะทำให้ระบบ NSW เติบโตและช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยได้อย่างยั่งยืน

# NSW e-D/O Propels Thailand's Logistics Sector Toward Full Digitalization

## Streamlined Processes, Lower Costs, and Greater Transparency to Strengthen Thailand's Competitive Edge



**The** Electronic Delivery Order (e-D/O) service, implemented through the THAI NSW central platform, plays a pivotal role in modernizing Thailand's import operations. By shifting from paper-based procedures to a fully digital workflow, the system helps streamline processes, shorten waiting times, reduce paper usage, and lower logistics costs for businesses.

Beyond operational efficiency, the adoption of e-D/O enhances the competitiveness of Thai enterprises and supports the nation's economic resilience and long-term sustainable growth.

Thailand is driving a full digital transformation of its logistics system, with Thai Customs Department prioritizing the use of information technology to streamline trade processes, reduce costs, and increase transparency in line with its Paperless Trade strategy.

**Mr. Phantong Loykulnanta** Director-General of Thai Customs Department a key tool in this effort is the Thailand National Single Window (THAI NSW), a central platform that integrates electronic data from all agencies involved in import,

export, transit, and logistics operations. The platform has been continuously upgraded to meet international standards, ensure data security, and fully support nationwide data exchange.

Thailand is also a leading performer under the ASEAN Single Window, enabling seamless exchange of documents such as the ATIGA e-Form D, the ASEAN Customs Declaration, and the e-Phyto Certificate – demonstrating its strong digital infrastructure and regional readiness.

The next major step is expanding THAI NSW connectivity from G2G and B2G to business-to-business (B2B) integration. Thai Customs Department has appointed National Telecom (NT) as the NSW Operator to develop systems in collaboration with the logistics sector, including the rollout of the Electronic Delivery Order (e-D/O) to replace long-standing paper-based processes in ports and shipping lines.

The e-D/O system will reduce procedures, minimize document-handling risks, and enable faster, more traceable, fully electronic operations—enhancing the overall efficiency of Thailand's logistics ecosystem.

Its success depends on cooperation among shipping lines, ports, government agencies, and the private sector. The B2B integration through THAI NSW will be central to strengthening Thailand's global competitiveness and advancing the nation's Paperless Trade agenda.

The Bangkok Shipowners and Agents Association (BSAA) recognizes the importance of modernizing members' operations to keep pace with global logistics transformation. Digital systems are now essential for increasing efficiency, reducing costs, and strengthening service capabilities within Thailand's maritime sector.

To support this transition, the Association encourages members to adopt the NSW e-D/O (National Single Window – Electronic Delivery Order) system developed by National Telecom Public Company Limited (NT), in close collaboration with the Port Authority of Thailand (PAT). Bangkok Port (Klong Toey) has been selected as the first implementation site.

According to **Mr. Tom Chalermkarnchana, Chairman of BSAA**, the introduction of NSW e-D/O marks a meaningful step forward, particularly in improving the management of demurrage charges. Previously, limitations in data availability and documentation made it difficult to calculate charges accurately. The NSW e-D/O system enables more precise, transparent, and traceable data handling, helping ensure fairness and consistency for all parties.

PAT's role in integrating and sharing data with NT represents another important milestone in developing a unified digital logistics ecosystem. Through the NSW e-D/O Single Platform, information can be exchanged seamlessly among shipping lines, customs brokers, ports, and government agencies.

BSAA remains committed to encouraging its members to adopt the NSW e-D/O system, supporting the improvement of port service standards and strengthening Thailand's position as a competitive and sustainable maritime logistics hub.

As global trade becomes more competitive and fast-moving, data has emerged as one of the most powerful strategic resources. The Port Authority of Thailand (PAT) recognizes that the journey toward becoming a Smart Port is not solely about adopting new technologies, but about establishing a connected and verifiable data ecosystem that can sustainably support the nation's economic development

"I am pleased to present the significant progress of the pilot NSW e-D/O project at Bangkok Port, which marks Thailand's first major step toward a fully digital cargo-delivery workflow" **LT. JG. Phatthawut Kanokwannakhon, Director of the Information Technology Department, Port Authority of Thailand (PAT),** said.

A key advantage of the NSW e-D/O system lies not only in its convenience but also in its transformation of data management processes. Traditionally, paper-based Delivery Orders (D/O) required physical storage for up to ten years, making retrieval and analysis slow and cumbersome.

The new system stores all information on a highly secure cloud platform with long-term retention exceeding ten years, creating substantial benefits across three major dimensions:

- 1. Traceability** Businesses and government agencies can retrieve historical data quickly and accurately, meeting the standards of modern international trade.
- 2. Visibility** With centralized and interconnected data, the entire logistics chain becomes transparent. Stakeholders can monitor container movements and gate-in/gate-out events in real time.
- 3. Efficiency** Streamlined digital operations reduce duplication, minimize time spent managing documents, and significantly lower the risk of human error.

Ultimately, PAT's primary goal in developing this system is to reduce Thailand's logistics costs. When processes become faster, more accurate, and easier to verify, hidden operational costs decline. This

directly strengthens the competitiveness of Thai importers and exporters in the global market and supports the long-term advancement of the country's logistics sector.

Over the past decade, international trade and shipping documents have steadily shifted from paper to electronic formats (e-Documents) to improve efficiency, speed, and reliability. The COVID-19 pandemic accelerated this change, driving the adoption of digital practices. Consequently, the shipping industry has evolved from paper Delivery Orders (D/O) to Remote Printed D/O—allowing consignees to print documents themselves—and ultimately to fully electronic D/O (e-D/O).

In Thailand, shipping lines and the Customs Brokers and Transportation Association of Thailand have discussed e-D/O development for over three years. Many major shipping lines have their own initiatives.

**Mr. Yanyong Tangjitkul, Honorary Advisor, The Customs Broker and Transportation Association of Thailand,** said that when Thai Customs Department designated the National Single Window (NSW) as the central platform for connecting Manifest and D/O data, and appointed National Telecom Public Company Limited (NT) to develop the NSW e-D/O system for Bangkok Port and other ports, it became a major milestone in digitalizing D/O. The system establishes a shared standard that all stakeholders can trust.

With full cooperation from shipping lines, ports, and customs brokers, the NSW e-D/O system simplifies procedures, reduces paperwork, and minimizes travel and manual work. It enhances transparency and reliability, lowers logistics costs, reduces delays, and ensures smoother operations. Ultimately, the system strengthens confidence among all stakeholders and supports the sustainable growth of Thailand's trade and investment sectors.

Enhancing Thailand's logistics system to support a Paperless Trade environment

is essential to strengthening national competitiveness through faster, more transparent, and more secure cargo operations. National Telecom Public Company Limited (NT) is advancing this shift with the Electronic Delivery Order (NSW e-D/O), a key milestone in replacing paper documents with digital data across the logistics chain.

The National Single Window (NSW) functions as the country's central platform for electronic data exchange among government agencies, importers, exporters, and trading partners. It supports B2G, G2G, and B2B data connectivity for customs procedures, licenses, and electronic certificates—including ePhyto—and now the e-D/O.

**Dr. Wongkot Vijacksungsithi, Senior Executive Vice President - Digital and Solutions of National Telecom Public Company Limited,** said, NT, on behalf of the NSW operator and its partner, the joint venture PMT-Bainisys, have developed the e-D/O system to streamline the imports process, reduce paperwork, and integrate data among Thai Customs Department, Port Authority of Thailand, shipping lines, and terminal operators. The NSW platform has been designed to enhance transparency, traceability, and reduces the use of paper documents, facilitating efficient logistics operations. This collaboration reflects the strong potential of public-private partnership in developing Thailand's digital trade infrastructure. "NSW e-D/O is not just a new service, but a significant step for the country towards a truly paperless trading environment. NT aims the NSW e-D/O would be a model for future digital service development, balancing the business facilitation and regulatory, supporting Thailand's stable and sustainable transition to modern logistics. Collaboration from all sectors—Thai Customs Department, Port Authority of Thailand, relevant associations, and private sector partners—is a key driver for the advancement of NSW and sustainable competitiveness.

## งานเสวนา NSW e-D/O กับการยกระดับโลจิสติกส์ไทยสู่ Paperless Trade" วันพุธที่ 16 กรกฎาคม 2568





# LAEM CHABANG

PORT



SHIP  
PORT



TRUCK  
SYSTEM



RAIL  
SYSTEM



เป็นท่าเรือชั้นนำ  
**ระดับโลก**

เชื่อมโยงโครงข่ายโลจิสติกส์

**สู่การค้าโลก  
แบบไร้รอยต่อ**



CONNECTING LOGISTICS NETWORKS  
TOWARDS SEAMLESS GLOBAL TRADE



WWW.LCP.PORT.CO.TH

แผนกประชาสัมพันธ์  
ท่าเรือแหลมฉบัง

โทรศัพท์ 0-3840-9123-5  
โทรสาร 0-3849-0149

# วิกฤตการณ์ “สงครามการค้าทะเล” ระหว่าง สหรัฐฯ-จีน: แนวรบใหม่ที่กระทบอุตสาหกรรมขนส่งโลก

สถานการณ์ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสองมหาอำนาจทางเศรษฐกิจอย่างสหรัฐอเมริกาและจีนได้ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างน่าตกใจ โดยได้ขยายขอบเขตจากสงครามภาษีศุลกากรและเทคโนโลยี ไปสู่ “สงครามการค้าทะเล” ในภาคอุตสาหกรรมการเดินเรือและการต่อเรือโดยตรง ด้วยอาวุธใหม่ที่เรียกว่า “ค่าธรรมเนียมท่าเรือ” (Port Fees) ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2025 ที่ผ่านมา แนวรบใหม่นี้กำลังสร้างแรงสั่นสะเทือนต่อห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มความเสี่ยงด้านต้นทุนการดำเนินงานของธุรกิจขนส่งทั่วโลก



**“จีน”** ตอบโต้ “สหรัฐฯ” เก็บ ค่าธรรมเนียมท่าเรือ จากเรือสัญชาติอเมริกัน มีผล 14 ต.ค. ขณะเดียวกันเรือจีนที่เข้าเทียบท่าสหรัฐก็เตรียมถูกเก็บ สูงสุดกว่า 1 ล้านดอลลาร์ต่อเที่ยว จุดชนวนศึกการค้ารอบใหม่

สำนักข่าวรอยเตอร์รายงานว่า กระทรวงคมนาคมของจีนประกาศเรียกเก็บค่าธรรมเนียมท่าเรือเพิ่มเติม (additional port fees) สำหรับเรือที่เป็นของบริษัทหรือบุคคลสัญชาติสหรัฐ รวมถึงเรือที่สร้างในสหรัฐหรือฮ่องกงสหรัฐ โดยจะเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป ซึ่งถือเป็นมาตรการตอบโต้ (counter-measure) ต่อค่าธรรมเนียมท่าเรือใหม่ที่สหรัฐเตรียมเรียกเก็บจากเรือจีนในวันเดียวกัน

กระทรวงคมนาคมจีนระบุว่า ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคมเป็นต้นไป เรือที่สร้างในจีนหรือเป็นของบริษัท/ผู้ประกอบการจีนที่เข้าเทียบท่าครั้งแรกในสหรัฐจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมพิเศษ โดยนักวิเคราะห์ประเมินว่าค่าธรรมเนียมอาจสูงกว่า 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อเที่ยว สำหรับเรือขนส่งสินค้าขนาดใหญ่ที่บรรทุกตู้คอนเทนเนอร์กว่า 10,000 ตู้ และอาจปรับเพิ่มขึ้นทุกปีจนถึงปี 2571

โดยจีนจะเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากเรือสัญชาติสหรัฐที่เข้าเทียบท่าท่าเรือในจีนดังนี้

- เริ่มต้นที่ 400 หยวนต่อตัน (ประมาณ 56.13 ดอลลาร์) ต่อเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2568
- เพิ่มขึ้นเป็น 640 หยวนต่อตัน (ประมาณ 89.81 ดอลลาร์) ตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2569
- เพิ่มขึ้นเป็น 880 หยวนต่อตัน (ประมาณ 123.45 ดอลลาร์) ตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2570
- ปรับขึ้นเป็น 1,120 หยวนต่อตัน (ประมาณ 157.16 ดอลลาร์) ตั้งแต่วันที่ 17 เมษายน 2571 เป็นต้นไป

ขณะที่เรือของบริษัทจีนที่เดินทางไปยังสหรัฐจะถูกเรียกเก็บในอัตราคงที่ 80 ดอลลาร์สหรัฐต่อ “net tonnage” ต่อเที่ยวเดินเรือ

ทั้งนี้ มาตรการเก็บค่าธรรมเนียมของสหรัฐฯ ต่อเรือที่มีความเชื่อมโยงกับจีน มีที่มาจากการสอบสวนของ สำนักงานผู้แทนการค้าสหรัฐฯ (USTR) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามของวอชิงตันในการฟื้นฟูอุตสาหกรรมต่อเรือภายในประเทศ และลดอิทธิพลทางเศรษฐกิจ-การทหารของจีนในภาคขนส่งทางทะเล

ในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมา จีนได้ก้าวขึ้นเป็นประเทศผู้ต่อเรือรายใหญ่ที่สุดในโลก โดยอยู่ต่อเรือชั้นนำของจีนผลิตทั้งเรือพาณิชย์และเรือรบ ขณะที่ปีที่แล้วจีนต่อเรือเชิงพาณิชย์มากกว่า 1,000 ลำ ขณะที่สหรัฐผลิตได้ไม่ถึง 10 ลำ ตามข้อมูลของนักวิเคราะห์ด้านความมั่นคงและอุตสาหกรรม

สถานการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นท่ามกลางความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสอง

มหาอำนาจที่กลับมาปะทุอีกครั้ง หลังข้อตกลง “พักศึกภาษี” (tariff truce) 90 วัน ที่เริ่มต้นเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม ใกล้จะหมดอายุในวันที่ 9 พฤศจิกายน

### ผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์ : การปรับตัวในยุคแห่งความไม่แน่นอน

ในสถานการณ์ที่ความตึงเครียดทางการค้ากลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (New Normal) ผู้บริหารจำเป็นต้องยกระดับการบริหารความเสี่ยงจากระดับยุทธวิธีไปสู่ระดับกลยุทธ์ เพื่อรักษาความมั่นคงและประสิทธิภาพของธุรกิจ

มาตรการตอบโต้ครั้งนี้กำลังเปลี่ยนช่องทางการค้าโลกที่เป็นกลางให้กลายเป็นสนามรบทางภาษี (Tariff Vortex) ซึ่งสร้างความกังวลอย่างยิ่ง ดังนี้ :

**1. ต้นทุนการขนส่งที่เพิ่มขึ้นอย่างรุนแรง:** การเรียกเก็บค่าธรรมเนียมจากเรือสินค้าขนาดใหญ่ในลักษณะ “ต่อครั้งของการเข้าเทียบท่า” (โดยเฉพาะเรือที่เข้าหลายท่าต่อเนื่อง) อาจทำให้เรือบางลำต้องแบกรับภาระค่าธรรมเนียมสูงถึงหลายล้านดอลลาร์ต่อเที่ยว ซึ่งจะเป็นการ **เพิ่มแรงกดดันด้านต้นทุน** โดยตรงต่อผู้ส่งออก ผู้ผลิต และผู้บริโภค

**2. ความไม่แน่นอนของห่วงโซ่อุปทาน:** ผู้ค้าปลีกและผู้ผลิตในสหรัฐฯ เตือนว่า สถานการณ์นี้อาจ **ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption)** เพิ่มราคาสินค้า และนำไปสู่ปัญหาสินค้าคงคลังที่ขาดแคลนในช่วงฤดูการค้าสำคัญ

**3. ความปั่นป่วนในตลาดเรือ:** นักวิเคราะห์ประเมินว่า เรือบรรทุกน้ำมันและเรือขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ทั่วโลกราว **11% ถึง 15%** จะได้รับผลกระทบจากค่าธรรมเนียมใหม่นี้ โดยเฉพาะบริษัทเดินเรือยักษ์ใหญ่ เช่น COSCO Container Line ของจีน ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเผชิญต้นทุนเพิ่มกว่า \$15 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปีแรก

**4. ความเสี่ยงด้านการเป็นเจ้าของ:** การที่จีนขยายขอบเขตการเก็บค่าธรรมเนียมไปยังเรือที่มี สัดส่วนการเป็นเจ้าของของสหรัฐฯ ตั้งแต่ 25% ขึ้นไป เป็น “หมัดพิฆาต” ที่ส่งผลกระทบในวงกว้างต่อบริษัทเดินเรือระหว่างประเทศที่อาจมีผู้ถือหุ้นหรือการลงทุนจาก



สหรัฐฯ ซึ่งอาจทำให้บริษัทเหล่านี้ต้องพิจารณาการเปลี่ยนชื่อกิจการ, เปลี่ยนธงเรือ, หรือปรับโครงสร้างการเป็นเจ้าของ เพื่อหลีกเลี่ยงค่าธรรมเนียม

### ผู้ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์เตรียมรับมือกับความผันผวนนี้ด้วยกลยุทธ์ที่รอบคอบ:

- **ประเมินความเสี่ยงและต้นทุนใหม่:** ตรวจสอบโครงสร้างการเป็นเจ้าของเรือ (Flag/Ownership/Operator) ของกองเรือท่านอย่างละเอียด เพื่อประเมินความเสี่ยงต่อการถูกเรียกเก็บค่าธรรมเนียมท่าเรือทั้งในสหรัฐฯ และจีน และปรับประมาณการ **ต้นทุนการขนส่ง (Landing Costs)** ให้สะท้อนภาระใหม่นี้

- **เจรจาและการปรับตัว:** การสร้างความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับผู้ประกอบการท่าเรือ

และสายเรือที่ไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง หรือการพิจารณา **เส้นทางทางเลือก (Alternative Trade Routes)** อาจเป็นทางเลือกในการลดต้นทุน

- **การติดตามการเจรจา:** แม้ความตึงเครียดจะทวีความรุนแรง แต่ทั้งสองฝ่ายยังคงเปิดประตูสำหรับการเจรจา การติดตามการประชุมสุดยอดที่จะเกิดขึ้นระหว่างผู้นำของทั้งสองประเทศจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะผลของการเจรจาอาจเปลี่ยนแปลงทิศทางของมาตรการเหล่านี้ได้ตลอดเวลา

สงครามการค้าทะเลครั้งนี้เป็นสัญญาณที่ชัดเจนว่าความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ได้เข้ามาเป็น **ตัวแปรหลัก** ในสมการโลจิสติกส์โลกอย่างเต็มตัว องค์กรที่ปรับตัวเร็วและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่านั้นที่จะสามารถรักษาเสถียรภาพและสร้างรายได้เปรียบในสภาพแวดล้อมที่ท้าทายนี้ได้

ในท้ายที่สุด การจัดการกับสงครามการค้าทะเลนี้ไม่ได้เป็นเพียงการปรับตัวด้านราคา แต่เป็นการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ (Paradigm Shift) ในการดำเนินธุรกิจ การมองความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์เป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ จะช่วยให้องค์กรของท่านสามารถรักษาความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน และก้าวผ่านช่วงเวลาแห่งความผันผวนนี้ไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ



# The U.S.–China Sea Trade War: A New Front Disrupting Global Shipping

The escalating trade tensions between the world's two economic super powers — the United States and China — have reached alarming new heights. What began as disputes over tariffs and technology has now expanded into a “Sea Trade War,” directly impacting the global shipping and shipbuilding industries. The latest weapon in this economic confrontation comes in the form of newly imposed “Port Fees,” which took effect on October 14, 2025. This new front in the conflict is sending shockwaves through global supply chains, amplifying operational risks, and driving up costs for transportation and logistics businesses worldwide.



**“China hits back at U.S. port fees — Beijing imposes new charges on American vessels effective Oct 14, mirroring U.S. plans to levy up to \$1 million per Chinese ship, reigniting trade tensions.”**

Reuters reports that China's Ministry of Transport has announced the imposition of **additional port fees** on vessels owned by U.S. companies or individuals, as well as those **built in or flying the U.S. flag**, effective **October 14, 2025**. The move serves as a **countermeasure** to new U.S. port charges set to take effect the same day on Chinese ships.

China's Ministry of Transport stated that beginning **October 14**, Chinese-built vessels or those **owned by Chinese companies or operators** making their **first port call in the United States** will be subject to **special fees**. Analysts estimate the charges could exceed **US\$1 million per voyage** for large container ships carrying over **10,000 containers**, with potential **annual increases through 2028**.

China will impose the following **port fees on U.S.-flagged vessels** docking at Chinese ports:

- **400 yuan per ton** (approx. **US\$56.13**) per voyage, effective **October 14, 2025**
- **640 yuan per ton** (approx. **US\$89.81**) from **April 17, 2026**
- **880 yuan per ton** (approx. **US\$123.45**) from **April 17, 2027**
- **1,120 yuan per ton** (approx. **US\$157.16**) from **April 17, 2028** onward

Meanwhile, **Chinese vessels** calling at U.S. ports will be charged a **flat rate of US\$80 per net ton per voyage**.

The U.S. port fee measures targeting vessels linked to China stem from an investigation by the **Office of the United States Trade Representative (USTR)**. The move is part of Washington's broader effort to **revitalize its domestic shipbuilding industry** and **curb China's economic and military influence** in the global maritime sector.

Over the past two decades, **China has emerged as the world's largest shipbuilding nation**, with its leading shipyards producing both **commercial and naval vessels**. Last year alone, China built **over 1,000 commercial ships**, while the United States produced **fewer than ten**, according to defense and industry analysts.

The situation unfolds amid **renewed trade tensions** between the two powers, as the **90-day “tariff truce”**—which began on **August 11**—is set to **expire on November 9**.

## Transport & Logistics Providers: Adapting in an Age of Uncertainty

As trade tensions become the New Normal, executives must elevate risk management from tactical to strategic levels to safeguard business stability and efficiency. The latest countermeasures are turning once-neutral global trade routes into a “**Tariff Vortex**,” raising serious concerns:

1. **Soaring Transport Costs:** New per-call fees on large cargo ships—especially those making multiple port stops—could raise costs by millions of dollars per voyage, directly pressuring exporters, manufacturers, and consumers.
2. **Supply Chain Uncertainty:** U.S. retailers and manufacturers warn that these measures could disrupt supply chains, drive up prices, and cause inventory shortages during peak trading seasons.
3. **Market Turbulence:** Analysts estimate that 11–15% of global oil tankers and container ships will be hit by the new fees. Major carriers like China's COSCO Container Line could face additional costs exceeding **US\$1 billion** in the first year.
4. **Ownership Risks:** China's decision to extend fees to vessels with **25% or more U.S. ownership** delivers a major blow to international shipping firms with American shareholders or investment ties—forcing some to consider **reflagging, renaming, or restructuring ownership** to avoid the charges.

## Transport & Logistics Providers Brace for Volatility with Strategic, Careful Planning:

- **Reassess Risks & Costs:** Review fleet flag, ownership, and operator structures to gauge exposure to U.S. and Chinese port fees, and update **Landing costs** estimates accordingly.
- **Negotiate & Adapt:** Build strategic ties with unaffected ports and carriers, or explore **Alternative Trade Routes** to mitigate costs.
- **Monitor Diplomacy:** Despite rising tensions, both sides remain open to talks. Tracking upcoming leadership summits is critical, as outcomes could swiftly alter these measures.

This maritime trade war underscores that geopolitical risk is now a **core factor** in global logistics. Only organizations that adapt quickly and manage risk effectively can maintain stability and gain a competitive edge in this challenging environment.

Ultimately, navigating this maritime trade war goes beyond pricing adjustments—it demands a **paradigm shift** in business operations. Treating geopolitical risk as a core strategic factor enables organizations to **safeguard supply chain stability** and navigate periods of volatility effectively.

An advertisement for PIL Shipping (Thailand) Ltd. The top section features three logos: PIL (Pacific International Lines (Private) Limited C/O PIL Shipping (Thailand) Ltd.), Malaysia Shipping Corporation SDN BHD C/O PIL Shipping (Thailand) Ltd., and Mariana Express Lines (Mariana Express Lines Pte Ltd. C/O PIL Shipping (Thailand) Ltd.). Below the logos is a red banner with the text "OUR VALUES". Underneath, three values are listed: "People - Centric" (People are at the heart of our "PIL family"), "Pushing Boundaries" (Challenge the status quo responsibly to provide better solutions), and "Future - Focused" (We take action to drive a sustainable future). The bottom section shows a large red cargo ship with blue and yellow containers, sailing on a blue sea. The ship has the PIL logo on its side. At the bottom, the text reads "PIL SHIPPING (THAILAND) LTD." and "PUNN BUILDING, ROOM NO.2005-2008, 20 FLOOR 1152, RAMA IV ROAD, KWAENG KHLONG TOEI, KHET KHLONG TOEI, BANGKOK, 10110 TEL : +662-662-8589 WEBSITE www.pilship.com".



มุ่งสู่มาตรฐานท่าเรือชั้นนำระดับโลก  
พร้อมการให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่เป็นเลิศ  
เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

To be World Class Port  
with Excellent Logistics Services  
for Sustainable Growth





ขอแสดงความอาลัยอย่างสุดซึ้งต่อการจากไปของ คุณนิวัฒน์ แจ่มจริยวงศ์ อดีตผู้บริหารสมาคมฯ  
ท่านได้อุทิศตนสร้างสรรค์ผลงานอันทรงคุณค่า วางรากฐานที่มั่นคงให้แก่ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทย ทั้งยังเป็นผู้นำ  
ที่เปี่ยมด้วยวิสัยทัศน์ ความซื่อสัตย์ และความเมตตาต่อครอบครัว พันมิตร เพื่อนร่วมงาน และผู้คนรอบข้าง

คุณูปการอันยิ่งใหญ่และความดีงามที่ท่านได้มอบไว้จะคงอยู่ในความทรงจำของทุกคน และเป็น  
แรงบันดาลใจให้คนรุ่นหลัง ในการพัฒนาและขับเคลื่อนอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทยต่อไปอย่าง  
ไม่เสื่อมคลาย "ขอให้ดวงวิญญาณของท่านไปสู่สุคติ...ด้วยความเคารพอย่างยิ่ง"

We extend our deepest condolences on the passing of Mr. Nivat Changariyavong, former executive of the Association. He devoted his life to creating remarkable contributions and establishing a solid foundation for Thailand's logistics industry. He was a visionary leader—principled, sincere, and compassionate toward his family, partners, colleagues, and everyone around him.

His invaluable legacy and the goodness he shared will forever remain in our memories, inspiring future generations to continue developing and driving Thailand's logistics sector forward with unwavering dedication. "May his soul rest in peace, with our utmost respect"



# BSAA

## Activities



More news about us please visit :  
[www.thaibsaa.com](http://www.thaibsaa.com)

### Lunch Talk on EEC 4 September 2025



# 26th BSAA/PAT Annual Friendship Golf Tournament 2025

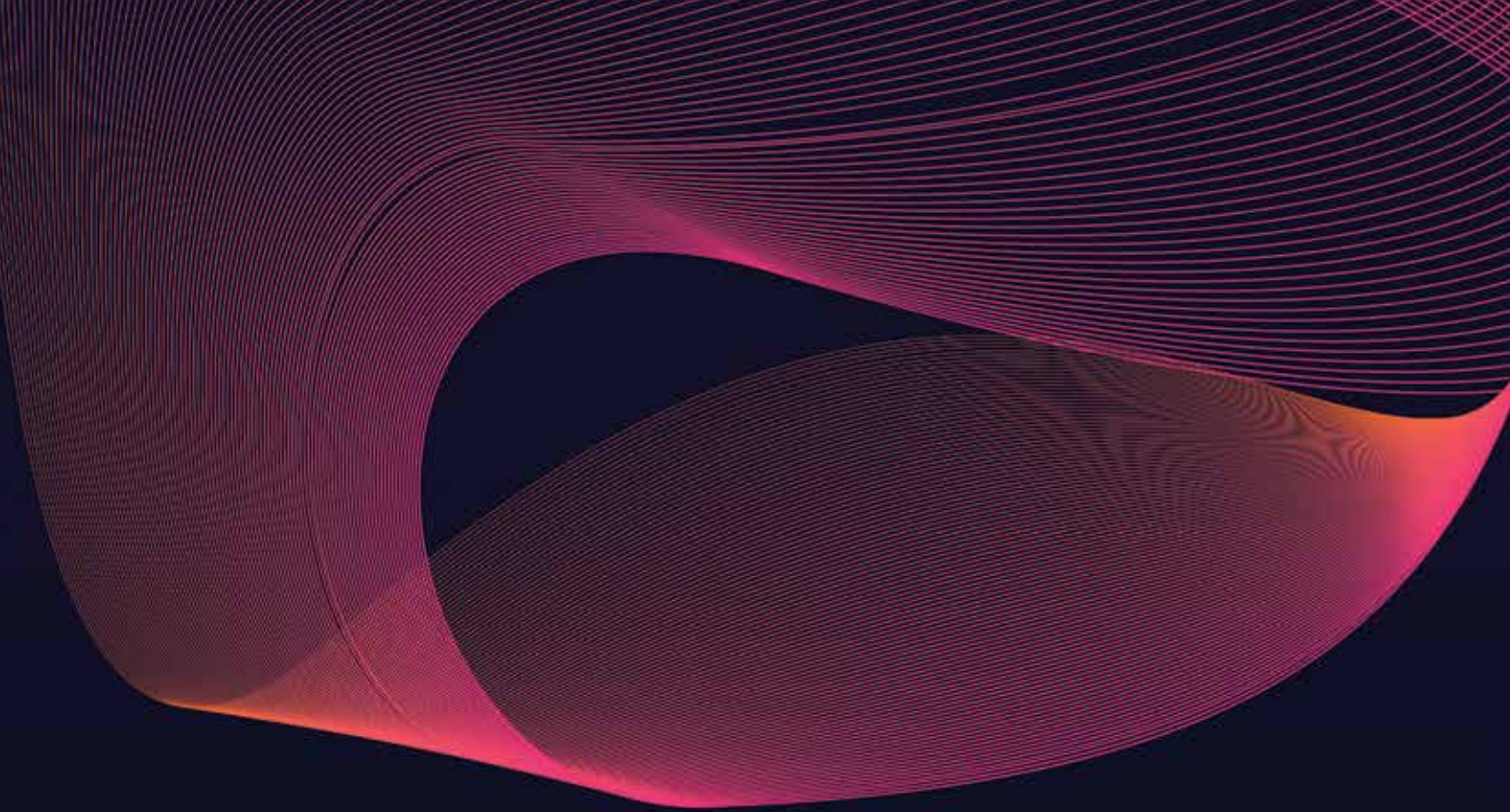
21 November 2025



*Congratulations*  
to Mr. Phantong Loykulnanta,  
on the occasion of his appointment  
as Director-General of  
Thai Customs Department.

27 November 2025





# **E-DO** **PAPERLESS.** **EFFORTLESS.**

---

The Electronic Delivery Order (E-D/O) is a fully digital, access-controlled document that replaces the need for physical paperwork. It is issued through a secure platform and includes a dynamically generated QR code, verified in real time to ensure authenticity and prevent unauthorized duplication.

---